

اسم الطالب/ة:	الشعبة:	التاريخ:
------------------------	---------------	----------------

تعليمات: اقرأ كل سؤال بعناية ثم اختر رمز الإجابة الصحيحة من بين البدائل الأربعة. عدد الأسئلة: 50

السؤال 1 ما هو المفهوم المالي الذي يُشير إلى "تشاط أو عمل منتج يؤديه فرد أو مجموعة من الأفراد، ويتضمن استخدام الموارد المتاحة من مال، ووقت، وجهد لإنتاج سلعة محددة أو تقديم خدمة معينة بهدف تحقيق الربح"؟

أ- دراسة الجدوى الاقتصادية	ب- المشروع الريادي
ج- التخطيط المالي والمحاسبي	د- التحليل البيئي الخارجي

السؤال 2 الشخص أو الجهة التي تدعم المشروع، وتوفر الموارد اللازمة لتنفيذه (مثل: التمويل، والدعم الإداري، واللوجستي) وتتابع تحقيق أهدافه العامة دون تدخل في التفاصيل اليومية للتنفيذ، يُطلق عليه

أ- مدير المشروع	ب- المنافس المستهدف
ج- راعي المشروع	د- المستشار القانوني

السؤال 3 يُقصد بـ "أصحاب المصلحة (Stakeholders) "في بيئة المشروعات:

أ- المكاتب والشركات الاستشارية المتخصصة في تقديم القروض فقط	ب- الأشخاص أو الجهات الذين لهم علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالمشروع أو يتأثرون بنتائجه
ج- الموردون الذين يبيعون المواد الخام الأساسية والآلات مجاناً للمشروع	د- المنافسون المباثرون الذين يعرضون سلعاً بديلة في نفس السوق الجغرافي

موقع اختبارات بصمة

السؤال 4 تمر عملية إدارة أي مشروع ريادي بعدد من المراحل المترابطة والمتسلسلة، ويبلغ عددها

أ- ثلاث مراحل رئيسية	ب- أربع مراحل رئيسية
ج- خمس مراحل رئيسية	د- ست مراحل رئيسية

السؤال 5 الوثيقة الأولية التي تستخدم في توضيح فكرة المشروع وأهدافه العامة، وتساعد الإدارة والجهات المعنية على اتخاذ قرار البدء بتنفيذه هي

أ- تقرير مراقبة المشروع وتعديله	ب- نموذج بدء المشروع (Project Charter)
ج- وثيقة نطاق المشروع التفصيلية	د- نموذج الجدول الزمني والمسؤوليات

السؤال 6 أي من الإجراءات الآتية يُمثل العمل الفعلي الصحيح الذي يتم في مرحلة "بدء المشروع" كأولى مراحل إدارة المشروع؟

أ- صياغة جدول زمني مفصل وتحديد مواعيد البدء والانتهاج لكل نشاط	ب- تحديد فكرة المشروع وأهدافه العامة والحصول على الموافقة الرسمية عليه
ج- رصد المشكلات الميدانية وتصحيح انحرافات العمل وفقاً للميزانية	د- تسليم المخرجات النهائية للزبائن وقياس مستوى رضا المجتمع المحلي

السؤال 7 عندما يحتاج فريق العمل في المشروع إلى مرجع أساسي مكتوب يوضح بدقة "ما يشتمل عليه المشروع من أنشطة رئيسية وموارد وما لا يشتمل عليه"، فإن الوثيقة الأنسب هي

أ- نموذج الجدول الزمني للمشروع	ب- نموذج بدء المشروع الأولي
ج- نموذج نطاق المشروع (Project Scope)	د- تقرير مراقبة العمل والتحكم فيه

السؤال 8 يتجلى الفرق الجوهرية والدقيق بين دور "راعي المشروع" ودور "مدير المشروع" في أن

أ- الراعي يوزع المهام الفنية اليومية، بينما المدير يمول المشروع من مخراته الشخصية	ب- الراعي يقدم الدعم العام ويوافق على الخطط، بينما المدير يتولى إدارة العمل اليومي ومتابعته
ج- الراعي يحل النزاعات العمالية، بينما المدير يقتصر دوره على الترويج الإلكتروني للمنتجات	د- الراعي يسجل العلامة التجارية، بينما المدير يقدم الإقرارات الضريبية الدورية للدولة

موقع اختبارات بصمة

السؤال 9 المرحلة التي يتم فيها الكشف المبكر عن المشكلات التي تعترض تنفيذ المشروع، ومتابعة مستوى التقدم في سير العمل لضمان التوافق مع الخطط هي

أ- تخطيط المشروع وتوزيع المهام	ب- تنفيذ أنشطة المشروع وفقاً للنماذج
ج- مراقبة المشروع والتحكم فيه	د- إنهاء المشروع وتقييم النتائج

السؤال 10 تسعى المشروعات إلى خفض معدلات البطالة في المجتمع وتوفير عوائد مالية للأسر، وتدرج هذه المساهمة ضمن وظيفة المشروع المتعلقة بـ

أ- تلبية حاجات المجتمع وتوفير السلع البديلة	ب- توفير فرص العمل وتشغيل الأفراد
ج- تحقيق الأرباح وضمان استدامة رأس المال التأسيسي	د- الإسهام في التنمية الاقتصادية الشاملة وزيادة الإنتاج

السؤال 11 يُعتبر "تقرير مراقبة المشروع (Project Monitoring Report)" من الوثائق الأساسية، وتكمن فائدته الرئيسية في:

أ- تقييم درجة الالتزام بالخطة المرسومة وتحقيق الأهداف أثناء عملية التنفيذ أو بعدها	ب- إقناع المستثمرين الأجانب ومؤسسات الإقراض بتقديم منح مالية دون شروط سداد
ج- حماية براءات الاختراع والابتكارات الجديدة من السرقة والتقليد في السوق المحلي	د- توضيح آليات حساب ضريبة الدخل والمبيعات والحد الأدنى للأجور للعمال

السؤال 12 الأداة الرقمية والتقنية الأنسب التي يُنصح فريق المشروع باستخدامها لكتابة تقرير مراقبة المشروع وتوثيق الدروس المستفادة بشكل منظم وقابل للتطوير هي

أ- منصات وسائل التواصل الاجتماعي المباشرة	ب- برمجيات التصميم ثنائية وثلاثية الأبعاد
ج- المستندات الرقمية والجداول الإلكترونية	د- محركات البحث المتقدمة لاتجاهات السوق

موقع اختبارات بصمة

السؤال 13 ما الأثر السلبي المباشر الذي قد يترتب على بدء فريق العمل بتنفيذ الأنشطة دون إعداد "نموذج نطاق المشروع"؟

أ- صعوبة فتح حساب بنكي تجاري رسمي للمشروع لدى البنوك المحلية	ب- وقوع المشروع في فخ التوسع العشوائي غير المخطط له وتشتت جهود وموارد الفريق
ج- زيادة التكاليف التأسيسية التي تدفع لمرة واحدة عند مرحلة الإنشاء والترخيص	د- عجز راعي المشروع عن متابعة الأداء المالي العام للمشروع وتقييم الأرباح

السؤال 14 كيف يمكن لفريق العمل التمييز بدقة بين "نموذج نطاق المشروع" و"نموذج الجدول الزمني للمشروع"؟

أ- النطاق يحدد الأنشطة ومصادر التمويل، بينما الجدول المالي يقيس الأرباح التشغيلية المتغيرة	ب- النطاق يحدد ما يشتمل عليه المشروع وما لا يشتمل عليه بينما الجدول يبين تسلسل الأنشطة والمدد الزمنية لها
ج- النطاق يسجل الملكية الفكرية للشعار، بينما الجدول ينظم عقود العمل الرسمية للموظفين	د- النطاق يدرس بيئة المنافسين، بينما الجدول يبين القوانين الضريبية السائدة في الدولة

السؤال 15 أثناء مرحلة المراقبة والتحكم، تبين لمدير المشروع وجود تأخر واضح في وصول بعض الأدوات والمواد الفنية الأساسية، ما الإجراء الصحيح لمعالجة هذا الانحراف؟

أ- إيقاف المشروع بالكامل فوراً، والبدء بإعداد دراسة جدوى تسويقية جديدة من البداية	ب- تعديل الجدول الزمني وإعادة توزيع المهام بين الأعضاء لضمان عدم التأخر في التسليم
ج- زيادة أسعار بيع المنتجات للزبائن لتعويض الفارق الزمني الحاصل في دورة الإنتاج	د- تسجيل الشعار والعلامة التجارية للمشروع في وزارة الصناعة والتجارة لحل الأزمة

السؤال 16 أي من العبارات الآتية تصف المفهوم الحقيقي لـ "الدروس المستفادة (Lessons Learned)" كخطوة ختامية بعد انتهاء تنفيذ المشروع؟

أ- وسيلة محاسبية تسجل التدفقات النقدية الصافية لتوزيع الأرباح بالتساوي على الشركاء	ب- تجربة تأملية منظمة تكشف مواطن النجاح والتحديات لتجنب تكرار الأخطاء في المشروعات المستقبلية
ج- وثيقة رسمية قانونية تُعفي المشروع الريادي الناشئ من تقديم الإقرارات الضريبية الدورية	د- تحليل خارجي شامل لبيئة المنافسين والزبائن والاستحواذ على الحصة السوقية بالكامل

موقع اختبارات بصمة

السؤال 17 لماذا يُعتبر تحديد الأدوار والمسؤوليات بدقة بين أعضاء فريق المشروع شرطاً أساسياً لضمان نجاح التخطيط المكتوب؟

أ- لأنه يضمن تحويل جميع التكاليف التشغيلية للمشروع إلى تكاليف تأسيسية تدفع لمرة واحدة	ب- للمساهمة في تقليص عدد المنافسين الرئيسيين والاستحواذ التام على حصتهم في السوق
ج- لمساعدة فريق العمل على تنظيم المهام وتنسيقها، وحل المشكلات بفاعلية، ومنع تداخل المسؤوليات	د- لتفادي تقديم الإقرارات الضريبية ودفع رسوم تسجيل العلامة التجارية رسمياً للدولة

السؤال 18 ما هو المفهوم العلمي الدقيق لـ "دراسة الجدوى (Feasibility Study)"؟

أ- خطة تسويقية تهدف إلى تصميم الشعار والعلامة التجارية للمشروع الريادي رقمياً	ب- إجراء تحليل شامل ومفصل لجميع جوانب المشروع تسويقية، فنية، مالية، قانونية لتقييم جدواه وإمكانية تنفيذه
ج- برمجية محاسبية إلكترونية تستخدم لاحتساب الخصومات وضريبة المبيعات والدخل شهرياً	د- قائمة ورقية بالوظائف الفنية والإدارية التي يتوجب شغلها من الموظفين عند تأسيس المشروع

السؤال 19 تُعتبر البداية المناسبة والركيزة الأساسية والخطوة الأولى التي يُبنى عليها قرار الاستمرار في إعداد دراسة الجدوى للمشروع الريادي هي

أ- الدراسة الفنية للموقع والمعدات	ب- الدراسة المالية لنسب الأرباح
ج- الدراسة السوقية وحاجة الزبائن	د- الدراسة القانونية للتراخيص والتسجيل

السؤال 20 الفئة المستهدفة بالمنتج (سلعة أو خدمة)، أو الأشخاص الذين يتوقع رائد الأعمال إقبالهم الفعلي على الشراء عند طرح المنتج في السوق، يُطلق عليهم اسم

أ- المنافسون	ب- الزبائن
ج- الموردون	د- الممولون

موقع اختبارات بصمة

السؤال 21 يُعرف "المنافسون (Competitors)" في الدراسة السوقية للمشروع بأنهم :

أ- الموردون الذين يبيعون المواد الخام الأساسية والآلات في السوق الإقليمي	ب- جهات أو أفراد يقدمون المنتج نفسه في السوق، أو يقدمون منتجاً بديلاً عنه
ج- المكاتب والشركات الاستشارية المتخصصة في حساب نقطة التعادل وتكلفة الوحدة	د- المستشارون القانونيون الذين ينجزون المعاملات الحكومية للتسجيل والترخيص

السؤال 22 مقدار ما يملكه المشروع من سوق المنتج مقارنة بما يملكه المنافسون من السوق نفسه خلال مدة زمنية محددة يُسمى

أ- التدفق النقدي الداخلي	ب- الحصة السوقية
ج- نقطة التعادل المالي	د- الطاقة الإنتاجية المتاحة

السؤال 23 ما هو المفهوم الذي يُشير إلى "أقصى حجم من المنتجات أو الخدمات يمكن للمنشأة مصنع، آلة، فرد إنتاجها خلال مدة زمنية محددة باستخدام الموارد المتاحة في ظل ظروف تشغيل عادية؟"

أ- النفقات التشغيلية الكلية	ب- الطاقة الإنتاجية
ج- مواطن القوة الداخلية	د- الحصة السوقية للمشروع

السؤال 24 المواد الأولية التي يعتمد عليها المشروع الريادي بشكل مباشر وأساسي في إنتاج سلعته وتصنيعها تُسمى

أ- الآلات والمعدات الفنية	ب- الموارد البشرية التشغيلية
ج- المواد الخام	د- الأصول الرأسمالية الثابتة

السؤال 25 النفقات التي يتحملها المشروع الريادي لمرة واحدة فقط عند إنشائه، وقبل بدء عملية الإنتاج الفعلي، مثل تكاليف التراخيص ودراسة الجدوى هي

أ- التكاليف المتغيرة الدورية	ب- التكاليف التأسيسية
ج- التكاليف التشغيلية الثابتة	د- النفقات الضريبية الإضافية

موقع اختبارات بصمة

السؤال 26 النفقات التي يتحملها المشروع لتنفيذ أنشطة غير مرتبطة بالإنتاج، بحيث تظل ثابتة في مجموعها ولا تتغير بتغير حجم الإنتاج خلال فترة زمنية معينة هي

أ- التكاليف الثابتة	ب- التكاليف المتغيرة
ج- التكاليف التأسيسية لمرة واحدة	د- التكاليف التشغيلية المتغيرة

السؤال 27 تُعرف كمية المبيعات من المنتج التي تتساوى عندها التكاليف الكلية مع الإيرادات الكلية، بحيث يكون الربح أو الخسارة عندها صفراً بـ

أ- هامش الربح المستهدف للوحدة	ب- نقطة التعادل (Break-even Point)
ج- الطاقة الإنتاجية القصوى للمصنع	د- ميزانية التشغيل التجريبي للمشروع

السؤال 28 إذا تبين لرائد الأعمال من خلال نتائج الدراسة السوقية أن الفكرة غير قابلة للنجاح في السوق نظراً لعدم وجود طلب حقيقي على السلعة، فالقرار المنطقي والسليم هو

أ- البدء فوراً بالدراسة الفنية لتخفيض أسعار الآلات والبحث عن موردين جدد	ب- استكمال الدراسة المالية لتوقع الإيرادات المستقبلية وتحديد حجم رأس المال المطلوب
ج- التوقف الفوري عن استكمال دراسة الجدوى وإعادة النظر في الفكرة وتعديلها	د- تنفيذ المشروع فوراً وتوجيه كامل الموارد المتاحة نحو الدعاية والإعلان الرقمي

السؤال 29 أي من العوامل الخارجية الآتية يندرج تحت بند "العوامل الاقتصادية (Economic)" عند تطبيق أداة تحليل PESTEL للبيئة المحيطة بالمشروع؟

أ- مدى ملائمة فكرة السلعة المقترحة لعادات وتقاليد المجتمع المحلي	ب- دراسة تأثير مستويات دخل الأفراد وتغير الأسعار في نجاح المشروع واستدامته
ج- متطلبات استصدار تراخيص صحية أو مهنية من أمانة عمان والبلديات	د- حاجة المشروع لاستخدام أجهزة حاسوبية متطورة أو شبكة إنترنت سريعة

موقع اختبارات بصمة

السؤال 30 في تحليل SWOT لبينة المشروع الداخلية والخارجية، يُصنف "نقص الخبرة في الإدارة، والضعف الواضح في عملية التسويق" كأحد:

أ- التهديدات الخارجية	ب- الفرص المتاحة الخارجية
ج- مواطن الضعف الداخلية	د- مواطن القوة الداخلية

السؤال 31 تتميز أداة (Think with Google) الرقمية في مساعدة أصحاب المشاريع خلال الدراسة السوقية من خلال قدرتها على تقديم:

أ- نماذج استبانات إلكترونية تفاعلية تحلل استجابات الزبائن تلقائياً	ب- مؤشرات واضحة لحجم البحث عن منتج معين واتجاهات السوق لتقدير حجم الطلب المتوقع
ج- منصة متكاملة لدفع رسوم تسجيل العلامة التجارية والاسم التجاري إلكترونياً	د- آلية لحساب التدفقات النقدية الصافية والرواتب الشهرية لموظفي المشروع

السؤال 32 ما هي الفائدة الجوهرية التي يجنيها راند الأعمال عند ربط موقعه الإلكتروني التجاري بأداة (Google Analytics)؟

أ- حماية العلامة التجارية وتوثيق براءة الاختراع لمنع المنافسين من التقليد	ب- تحليل سلوك زوار الموقع ومصادر دخولهم ومدة بقائهم والصفحات التي يزورونها
ج- حساب نقطة التعادل والكمية الحرجة للمبيعات التي تضمن تجنب الخسائر المالية	د- تصميم صورة افتراضية دقيقة ومفصلة للزبون المحتمل تشمل عمره واهتماماته

السؤال 33 أي من الخيارات الآتية يُمثل العوامل الفنية الأساسية التي يتوجب دراستها بعناية عند "اختيار موقع المشروع"؟

أ- قربه من منازل المنافسين الرئيسيين وتوافر القوانين الضريبية المرنة لصالحه	ب- قربه من الزبائن، وتوافر المرافق والخدمات الأساسية وسهولة الوصول إليه
ج- حجم الحصة السوقية الإجمالية للموردين وعناوين مواقعهم الإلكترونية في المنطقة	د- النسبة المئوية المخصصة لهامش الربح التي تضاف للتكلفة الإجمالية في الموقع المختار

موقع اختبارات بصمة

السؤال 34 تُعتبر طريقة التسعير على أساس التكلفة من أبسط الطرق وأكثرها شيوعاً، ويتم حساب سعر المنتج من خلال المعادلة الآتية

أ- السعر = إجمالي تكلفة الوحدة الواحدة x حجم الطلب المتوقع من الزبائن في السوق	ب- السعر = إجمالي تكلفة الوحدة الواحدة من المنتج ÷ نسبة هامش الربح المحدد
ج- السعر = التكلفة المتغيرة للوحدة + إجمالي التكاليف الثابتة الكلية للمشروع	د- السعر = إجمالي الإيرادات المتوقعة شهرياً ÷ إجمالي رأس المال التأسيسي المستثمر

السؤال 35 أي من الأمثلة الآتية يُصنف بالكامل تحت بند "التكاليف المتغيرة (Variable Costs)" في المشاريع الإنتاجية؟

أ- الرسوم القانونية المدفوعة لتسجيل وترخيص المشروع لمرة واحدة عند التأسيس	ب- الرواتب الشهرية الثابتة لمدير المشروع والمحاسب القانوني الخارجي
ج- تكلفة المواد الخام وتعبئة وتغليف السلعة واستهلاك الكهرباء والماء للإنتاج	د- الأقساط الشهرية الثابتة لإيجار المباني والأراضي المخصصة للمصنع

السؤال 36 يهدف راند الأعمال من إعداد "الدراسة القانونية (Legal Feasibility Study)" للمشروع بشكل رئيس إلى:

أ- قياس الطاقة الإنتاجية للآلات والمعدات لتفادي الأعطال التشغيلية المفاجئة	ب- ضمان عمل المشروع ضمن الإطار القانوني الصحيح وحمايته وتجنبيه الغرامات والمساءلة
ج- تحديد حجم المبيعات الفعلي للشركات المنافسة وحساب حصتها السوقية بدقة	د- حساب الفوارق المالية بين التكاليف التأسيسية والتكاليف التشغيلية للمشروع

السؤال 37 تسجيل المشروع لدى الجهات الرسمية المتخصصة في الدولة مثل وزارة الصناعة والتجارة يُمكن راند الأعمال من

أ- تحويل جميع التكاليف التشغيلية الإجمالية للمشروع إلى تكاليف تأسيسية ثابتة آلياً	ب- إكساب المشروع الصفة القانونية، وتمكينه من ممارسة النشاط وفتح حساب بنكي تجاري
ج- إلغاء نقطة التعادل والبدء في تحقيق الأرباح المضمونة بنسبة مئة بالمئة منذ اليوم الأول	د- إعفاء المشروع بالكامل من دفع أي مستحقات ضريبية أو التزامات تجاه العاملين لديه

موقع اختبارات بصمة

السؤال 38 ما الذي تلزم به "قوانين العمل (Labor Laws)" صاحب المشروع الريادي عند توظيفه للعمال والموظفين؟

أ- تسجيل المشروع لدى أمانة عمان أو البلدية ودفع رسوم الترخيص المهني السنوية	ب- إعداد عقود رسمية للعاملين، والالتزام بالحد الأدنى للأجور لحماية حقوق الطرفين
ج- تسجيل اسم تجاري وشعار للمشروع لحماية الملكية الفكرية ومنع التقليد التجاري	د- تقديم الإقرارات الضريبية الدورية في المواعيد الرسمية المحددة لوزارة المالية

السؤال 39 تسجيل رائد الأعمال للاسم التجاري أو العلامة التجارية أو براءة الاختراع في حال وجود فكرة جديدة يندرج تحت بند

أ- تقليص تكاليف المواد الخام وتكلفة تعبئة وتغليف المنتجات المطروحة	ب- حماية هوية المشروع وأفكاره الإبداعية وعلامته التجارية من التقليد والسرقة
ج- ضمان الحصول على قروض بنكية ميسرة وطويلة الأجل بدون فوائد مالية	د- معرفة حجم المبيعات الشهرية الفعلية للمنافسين الكبار والاستحواذ عليها

السؤال 40 إذا كان إجمالي مبيعات السوق من منتج معين يبلغ 4000 وحدة سنوياً، وحقق مشروع ريادي ناشئ مبيعات قدرها وحدة من المنتج نفسه خلال العام، فإن حصته السوقية تبلغ 800

أ- 10 %	ب- 15 %
ج- 20 %	د- 25 %

السؤال 41 إذا كان هدف رائد الأعمال من استخدام الأدوات الرقمية هو "متابعة أنشطة المنافسين عبر وسائل التواصل الاجتماعي وتحليل آراء الجمهور بمنتجاتهم لتقييم جودتها وأسعارها وترويجها"، فإن الأداة المناسبة هي

أ- Think with Google	ب- Google Analytics
ج- Make My Persona	د- Social Mention

موقع اختبارات بصمة

السؤال 42 ما هو التهديد الفني والتشغيلي المباشر الذي قد يواجهه المشروع عند شراء آلات ومعدات ذات طاقة إنتاجية ضخمة تفوق بكثير حجم الطلب المتوقع في السوق؟

أ- تحول جميع التكاليف الثابتة للمشروع تلقائياً إلى تكاليف تشغيلية متغيرة ترهق الميزانية	ب- انخفاض جودة المنتج النهائي بسبب عدم التوافق بين مواصفات الآلات والمواد الخام المستوردة
ج- تجميد رأس المال في أصول معطلة غير مستغلة وزيادة تكاليف الصيانة والتشغيل دون مبرر حقيقي	د- تعرض المشروع للغرامات الفورية والإغلاق الإداري من قبل وزارة الصناعة والتجارة لزيادة السعة

السؤال 43 عندما يتضاعف حجم الإنتاج في معمل لتصنيع الحلويات بنسبة 100 % خلال شهر رمضان المبارك، فإن سلوك التكاليف المالية الإجمالية في المشروع يكون كالآتي

أ- تزداد التكاليف الثابتة الإجمالية بنسبة 100 %، بينما تظل التكاليف المتغيرة الإجمالية ثابتة دون تغيير	ب- تظل التكاليف الثابتة الإجمالية ثابتة دون تغيير، في حين تزداد التكاليف المتغيرة الإجمالية
ج- تنخفض التكاليف المتغيرة الإجمالية نتيجة الوفرة، وتزداد النفقات التأسيسية للمعمل بشكل طردي	د- تتساوى التكاليف الثابتة الإجمالية مع التكاليف المتغيرة الإجمالية وتصل الإيرادات لنقطة التعادل فوراً

السؤال 44 استثمرت ريادة مبلغاً قدره 8000 دينار كرأس مال لبدء مشروعها. إذا كانت الإيرادات الشهرية المتوقعة تبلغ دينار، والتكاليف التشغيلية الشهرية تبلغ 400 دينار، فإن مدة استرداد رأس المال لهذا المشروع تبلغ 1200

أ- 5 أشهر	ب- 8 أشهر
ج- 10 أشهر	د- 12 شهراً

السؤال 45 ما هو الفارق الجوهرى والمنهجي بين "التكاليف التأسيسية (Start-up Costs)" و"التكاليف التشغيلية (Operational Costs)" في المشروعات الريادية؟

أ- التأسيسية ترتبط بتعبئة وتغليف المنتج دورياً، بينما التشغيلية تدفع لمرة واحدة لشراء الأرض والمباني للمشروع	ب- التأسيسية يتحملها المشروع لمرة واحدة عند إنشائه وقبل الإنتاج، بينما التشغيلية تُصرف لإتمام دورات الإنتاج لفترة معينة
ج- التأسيسية تتغير مباشرة وطردياً بتغير حجم الإنتاج اليومي بينما التشغيلية تظل ثابتة تماماً طوال عمر المشروع	د- التأسيسية تشمل فقط أجور العمال والموظفين الإداريين بينما التشغيلية تشمل رسوم دراسة الجدوى وتراخيص البلدية

موقع اختبارات بصمة

السؤال 46 لماذا يُعتبر الاعتقاد بأن "إجمالي إيرادات المشروع يتطابق تماماً مع صافي أرباحه" خطأ رياضياً ومالياً فادحاً لرواد الأعمال؟

أ- لأن الإيرادات تمثل الأموال الناتجة من البيع فقط، ولا بد من طرح جميع التكاليف منها للوصول إلى صافي الربح	ب- لأن صافي الربح يمثل رأس المال المستثمر مضافاً إليه قيمة القروض الخارجية والمنح والتمويل اللوجستي
ج- لأن الإيرادات لا تشمل التكاليف المتغيرة كالمواد الخام بينما يشتمل عليها صافي الربح دائماً في التقارير	د- لأن الإيرادات يتم تحديدها باستخدام برمجية إكسل آلياً، بينما يحتاج صافي الربح لجمع استبيانات رقمية دورية

السؤال 47 سيدة ريادية أطلقت مشروعاً ناجحاً لإنتاج الأطعمة المنزلية وحققت مبيعات ممتازة، لكنها واجهت عقوبة قانونية وغرامة وإغلاقاً للمشروع بعد فترة وجيزة. ما السبب المحتمل والمنطقي لهذا الفشل وفق المتطلبات القانونية؟

أ- انخفاض حصتها السوقية بشكل حاد بسبب زيادة عدد المنافسين الذين يطرحون سلعاً بديلة بأسعار أقل	ب- عدم قيامها بالتسجيل الرسمي للمشروع وعدم استصدار التراخيص المهنية والصحية المطلوبة من الجهات الرسمية
ج- تحول التكاليف التأسيسية للمشروع التي دفعت عند التأسيس إلى تكاليف تشغيلية متغيرة بشكل تلقائي ومفاجئ	د- اضطرارها لدفع أجور للعاملين تفوق الحد الأدنى للأجور المحدد قانوناً في قوانين العمل والبلدية

السؤال 48 عند إعداد تحليل SWOT للمشروع الريادي، كيف يتم تصنيف "وجود منافسين أقوياء في السوق يعرضون منتجات بديلة بجودة مقاربة وأسعار أقل من أسعار منتجاتنا"؟

أ- كأحد مواطن الضعف الداخلية للمشروع والتي يمكن التحكم فيها وتعديلها بسهولة	ب- كأحد التهديدات أو التحديات الخارجية التي قد تواجه المشروع وتتطلب إعداد استراتيجيات لمواجهتها
ج- كأحد مواطن القوة الداخلية التي يمتلكها المشروع للتفوق على المشاريع الأخرى في المنطقة	د- كأحد الفرص المتاحة الخارجية التي يجب اقتناصها لتقليل تكلفة شراء الآلات والمعدات الفنية

السؤال 49 يقوم رائد أعمال بتسعير منتجاته عن طريق حساب إجمالي تكلفة إنتاج القطعة الواحدة بدقة ثم إضافة نسبة مئوية محددة كأرباح مستهدفة؛ هذا الأسلوب يمثل تطبيقاً لـ

أ- طريقة التسعير بناءً على العرض والطلب والمنافسة السائدة في السوق المستهدف	ب- طريقة التسعير البسيطة والأكثر شيوعاً المبنية على أساس التكلفة
ج- طريقة التسعير القائمة على حساب نقطة التعادل والتدفقات النقدية التأسيسية فقط	د- طريقة التسعير المستندة إلى الطاقة الإنتاجية القصوى للآلات والمعدات المتوفرة بالمصنع

موقع اختبارات بصمة

السؤال 50 كيف تتربط وتتكامل مخرجات "الدراسة الفنية" مع مدخلات "الدراسة المالية" عند إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع؟

أ- تلغي الدراسة الفنية الحاجة تماماً للدراسة المالية من خلال تولي عملية حساب الأرباح آلياً عبر برمجيات إكسل	ب- تقوم الدراسة الفنية بتحديد وتصنيف المتطلبات التشغيلية والتأسيسية وتكاليفها لتتم جدولتها وحسابها بدقة في الدراسة المالية
ج- تحدد الدراسة المالية الطاقة الإنتاجية للآلات وموقع المشروع لتقوم الدراسة الفنية بتنفيذها على أرض الواقع لاحقاً	د- لا يوجد أي ارتباط أو تكامل بين الدراستين لكون كل واحدة منهما تدرس مرحلة زمنية مستقلة تماماً من المشروع

♦ بالتوفيق والنجاح ♦

بصمة
نلهمك لتبدع....!

نموذج الإجابة

ب - 1	ج - 2	ب - 3	ج - 4	ب - 5
ب - 6	ج - 7	ب - 8	ج - 9	ب - 10
أ - 11	ج - 12	ب - 13	ب - 14	ب - 15
ب - 16	ج - 17	ب - 18	ج - 19	ب - 20
ب - 21	ب - 22	ب - 23	ج - 24	ب - 25
أ - 26	ب - 27	ج - 28	ب - 29	ج - 30
ب - 31	ب - 32	ب - 33	ب - 34	ج - 35
ب - 36	ب - 37	ب - 38	ب - 39	ج - 40
د - 41	ج - 42	ب - 43	ج - 44	ب - 45
أ - 46	ب - 47	ب - 48	ب - 49	ب - 50

